

# Figuras asociativas para el campo

**Randy Alexis Jiménez Jiménez y Luis Manuel Chávez Pérez**

Departamento de Economía Administración y Desarrollo Rural

FMVZ-UNAM

UAM-Xochimilco



# La asistencia técnica en México

- Los antecedentes de la asistencia técnica en México se remontan a la década de 1950.
  - Un modelo lineal y unidireccional
- En los 80s y 90s se cuestionaba la calidad de los servicios de asistencia técnica
  - Debían “modernizarse” y adecuarse a los requerimientos del mercado y de la globalización, para que apoyaran a al eficiencia y la competitividad del sector
  - En el Censo Agrícola Ganadero 1991, recibieron asistencia técnica el 8.7 % de las UP en el país.

# Las políticas gubernamentales implementadas en las últimas tres décadas

- Reorientación de la producción ligada a los mercados globales
- La desaparición del papel regulador del Estado
- Retiro de apoyos gubernamentales a la asistencia técnica
- Impulsar habilidades empresariales
- Fortalecer la autonomía del productor
- Promover el conocimiento para el mejor aprovechamiento de los programas y apoyos institucionales
- Apoyar para el acceso y participar activamente en créditos y financiamiento, a la información de mercados y mecanismos de acceso a los mismos

**Estos cambios tenían como propósito desarrollar la capacidad de los productores**

**Para esto se requiere constituirse como organizaciones económicas para la producción**

# El asesor paso a ser

- Un gestor para “bajar” apoyos, gestionarlos.
  - Alejándose del trabajo de desarrollo y de transferencia de tecnología,
- Se sigue buscando que den servicios de más calidad:
  - tengan mayor eficiencia, mayor efectividad
  - que respondan a las necesidades de los productores



- Año con año se contrata a 10 mil 223 profesionales
- el indicador de profesionistas por unidad:
  - 1:398, similar al registrado en países desarrollados (1:400),
  - Menor al de Estados Unidos (1:330)
  - Superior al de Europa (1:435)
  - Muy superior al registrado en Asia y África (1:1,800 a 1,300).



# Resultados

- 70 por ciento de los invernaderos impulsados por la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (Sagarpa) no operan actualmente.
- Tampoco se logró incorporar a los productores a la cadena de valor,
  - El 97.4 % no transforman la producción y el 58.9 por ciento de los que venden su producción, lo hacen local o regionalmente a intermediarios o mayoristas y sólo un 0.8 por ciento exporta su producción.
- Las coberturas de asistencia técnica siguen siendo muy baja en 2007 fueron de 3.2%.
- Apoyos a la producción, servicios técnicos y financiamiento se encuentran desarticulados.
  - Inversión en Equipamiento e Infraestructura, Prevención y Manejo de Riesgos, Fondos Regionales, por mencionar sólo algunos, se otorgan sin que sea necesario u obligatorio dar capacitación o asistencia técnica.

**Este desacoplamiento de la política pública no permite que las UP sean más competitivas.**

# Pero por otro lado....

	1988	1991	2007
<b>Primer nivel</b>		<b>4,510</b>	<b>33,400</b>
Sociedades de Producción Rural (S P R)	816	1,583	11,376
Sociedades de Solidaridad Social (SSS)	836	2,927	2,1957
Sociedades Mercantiles		0	66
Sociedades Civiles		0	1
<b>Segundo nivel</b>		<b>1,181</b>	<b>1,439</b>
Federación S S S		2	40
Unión de SPR		31	63
Unión de ejidos		118	187
Asociaciones Rurales de Interés Colectivo (ARIC)	571	5,695	34,839



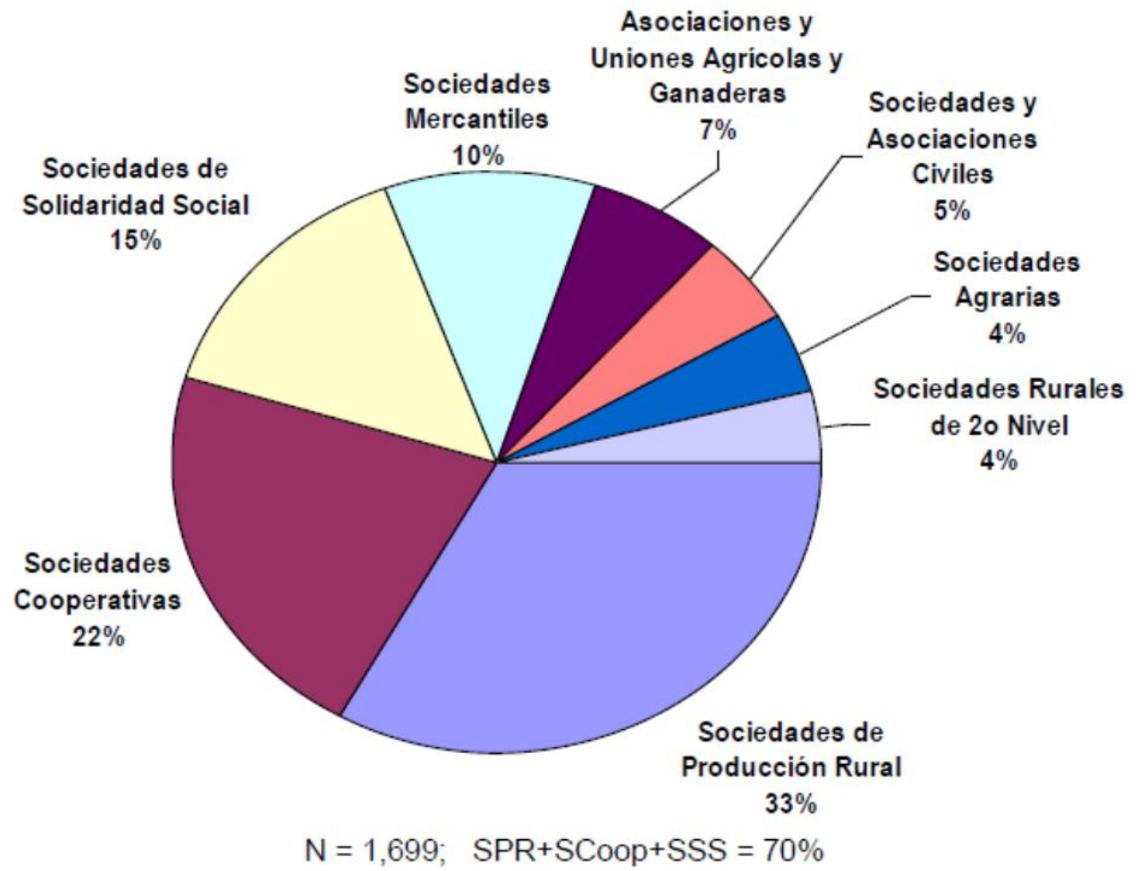
Grammont (2008); y Fernandez y Rello (1990)

# Ley agraria

- Fundamento legal para que los productores se constituyan como sociedad para aprovechar los recursos naturales de manera sustentable.
  - Art. 111, 108
- Figuras Asociativas



### DISTRIBUCIÓN DE LAS FIGURAS JURÍDICAS EN EL PAÍS



# ¿Veracruz?

- Es de los estados donde se han creado más figuras asociativas después de Oaxaca y Chiapas, con 3,248



- ¿Para qué están utilizando las figuras asociativas?
- ¿Cuáles conocen, porqué y para qué las sugieren?

¿Qué es una Figura Asociativa?

Es una agrupación de individuos que voluntaria y legalmente se constituyen para satisfacer alguna necesidad o aspiración en común, en un proceso productivo.



# Ventajas

- Representatividad legal
- Gestión de diversos apoyos institucionales
- Proteger los recursos y el patrimonio
- Ampliar alianzas con otros sectores y/o empresas
- Mejores condiciones de negociación frente a acopiadores o intermediarios
- Acceso a mejores precios en la compra de insumos
- Mayor accesibilidad para la asistencia técnica
- Mayor participación en programas federales de modernización

# Desventajas

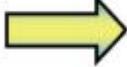
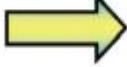
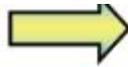
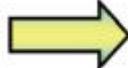
- Muchas organizaciones se conforman para cumplir requisitos y tener acceso a programas de apoyo del gobierno, pero después enfrentan muchos problemas y se generan entre sus socios desconfianza y desánimo, ya que no existe experiencia previa de trabajo colectivo entre ellos.
- Se constituyen jurídicamente al vapor sin saber bien a bien para qué, sin tener principios ni valores sólidos para tener buen rumbo y mantenerse unidos. No saben cómo tener orden en su operación para poder triunfar.

# Las figuras asociativas deben fomentar...

- Participación de socios en toma de decisiones.
- Solidaridad: apoyo mutuo para alcanzar los objetivos planteados
- Equidad: equilibrio justo entre aportaciones y riesgos asumidos.
- Integración y cooperación entre productores y organizaciones a diferentes niveles.
- Gradualidad: promover el crecimiento y desarrollo de la organización acorde a los recursos y capacidades.
- Mejorar el bienestar de las familias, empresas y comunidades.

Reformas al artículo 27 constitucional, reflejadas en la ley agraria, abre opciones para que comunidades y ejidos, seleccionen la figura asociativa ideal para sus objetivos, incluyendo las sociedades mercantiles (hasta entonces prohibidas).

(SAGARPA, 2010).

DÉCADA	FIGURA JURÍDICA PREFERENCIAL
• 60's	 Sociedades Locales de Crédito Ejidal Cooperativas de Servicio
• 70's	 Asociaciones Agrícolas Locales Unión de Ejidos Sociedades de Solidaridad Social
• 80's	 Cajas Solidarias Sociedad de Solidaridad Social Sectores de Producción Ejidal Uniones de Crédito
• 90's	 Asociaciones Rurales de Interés Colectivo Uniones de Crédito Sociedades de Ahorro y Préstamo Cooperativas de Producción y Servicio Sociedades de Producción Rural
• Actual	 Sociedad de Producción Rural Sociedades cooperativas Asociaciones Rurales de Interés Colectivo Sociedad Anónima de capital Variable

# Niveles de organización

## ○○○ Tercer nivel

Asociaciones Rurales de Interés Colectivo  
Sociedad Anónima de Capital Variable  
Confederación de Sociedades Cooperativas  
Confederación de Sociedades de Capital Social

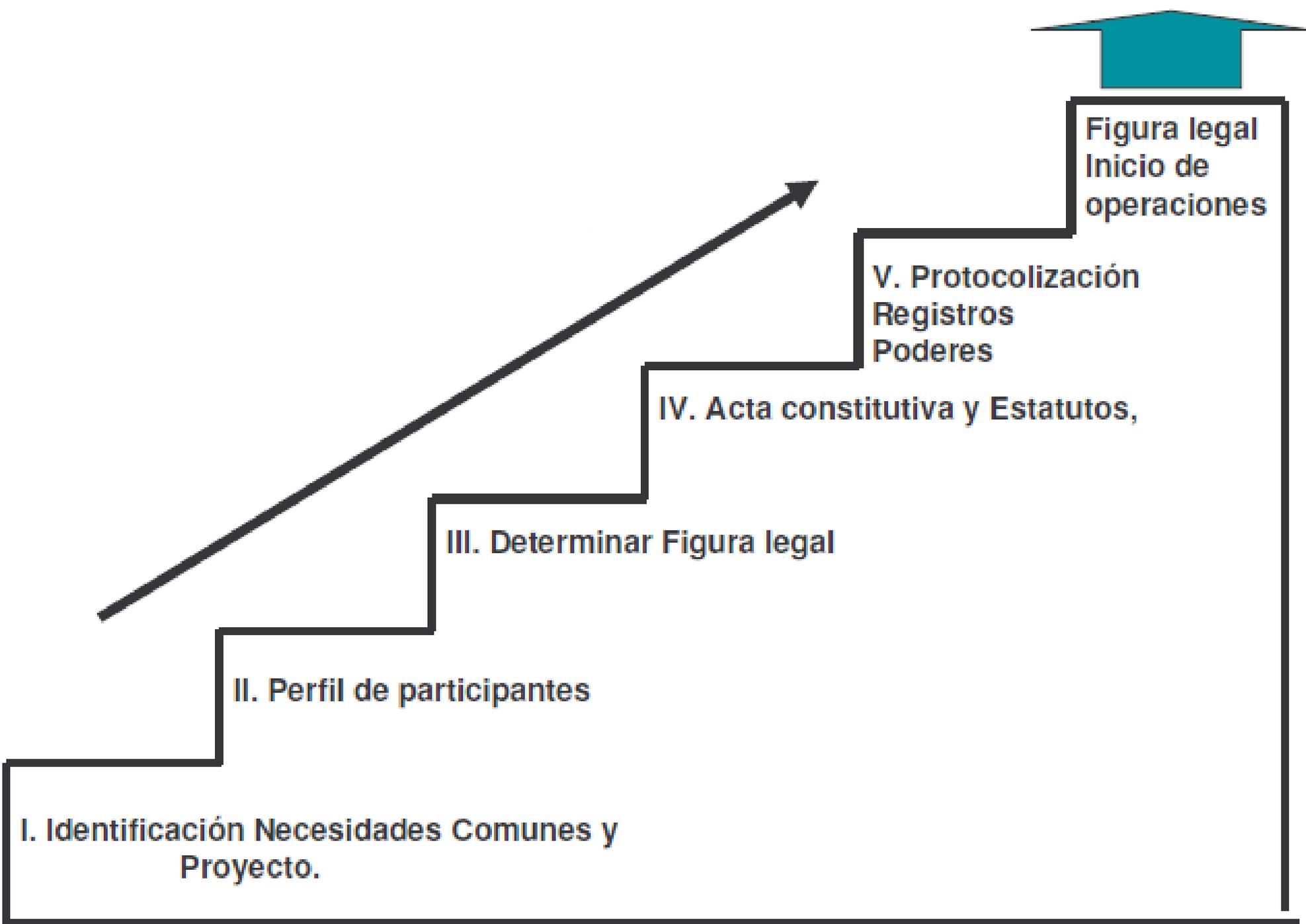
## ○○ Segundo nivel

Unión de Ejidos  
Sociedad Anónima (asocia personas físicas y morales)  
Federación de Sociedades Cooperativas  
Unión de Asociaciones Agrícolas o Ganaderas  
Unión de Sociedades de Producción Rural  
Asociación Rural de Interés Colectivo  
Unión de Sociedades de Solidaridad Social  
Unión de Crédito (asocia personas físicas y morales)

## ○ Primer nivel

Ejido/Comunidad  
Sociedad de Producción Rural  
Sociedades de Solidaridad Social  
Sociedad Cooperativa  
Sociedad Anónima de Capital Variable  
Asociación Civil  
Sociedad Civil  
Unión de Crédito  
Fideicomiso

# Pasos para constituir una figura jurídica



# 1. Identificación de necesidades comunes y proyecto

- Identificar la necesidad principal
- En reuniones de trabajo definir objetivos comunes

## 2. Perfil de participantes

- Pertenecer a la población objetivo del proyecto.
- Manifestar por escrito su interés de participar en la organización.
- Contar con recursos y disposición de aportaciones.
- Tener comprobante de propiedad o derechos agrarios.
- Antecedentes crediticios favorables.
- RFC, CURP, Acta de nacimiento, CURP.
- Disposición de participar en puestos directivos o administrativos.

# 3. Determinar la figura legal

<b>Figura asociativa</b>	<b>Características</b>	<b>Actividades productivas que aplican</b>
<b>Sociedad de Producción Rural</b>	2 o más productores rurales	Producción primaria, de transformación, comercialización y servicios.
<b>Sociedad de Solidaridad Social</b>	15 o más productores rurales	Creación de fuentes de trabajo, explotación racional de recursos naturales
<b>Asociación Civil</b>	Mínimo dos socios	Obtener donaciones
<b>Sociedad Civil</b>	2 o más personas físicas	Obtención de créditos
<b>Unión de crédito</b>	10 personas físicas, mínimo	Acceso a crédito

# 4. Acta Constitutiva y Estatutos.

- Selección de una Acta Constitutiva.
  - a. Domicilio social.
  - b. Duración de la organización.
  - c. Objeto social.
  - d. Capital social.
  - e. Régimen de responsabilidad.
  - f. Capital social.
  - g. Entre otros.

# 5. Protocolización y registros.

- Trámite de permiso de constitución de sociedades ante la Secretaría de Relaciones Exteriores.
- Se realizará Asamblea Constitutiva donde futuros socios aprueban el acta y estatutos.
- Una vez aprobada el acta, se acudirá con notario público para elevarla a la categoría de escritura pública.

# 6. Inicio de operaciones

Al nacer su figura jurídica, los asociados deben revisar los elementos mínimos para su operación, revisando que cuenten con:

- Capital social mínimo totalmente pagado.
- Aportaciones comprometidas de activos realizadas.
- Domicilio fiscal y oficinas en condiciones de operación.
- Personal administrativo y técnico contratado.
- Manuales de operación y reglamentos internos de trabajo.
- Registro Federal de Contribuyentes.
- Papelería oficial y facturas membretadas.

# Estudio de caso

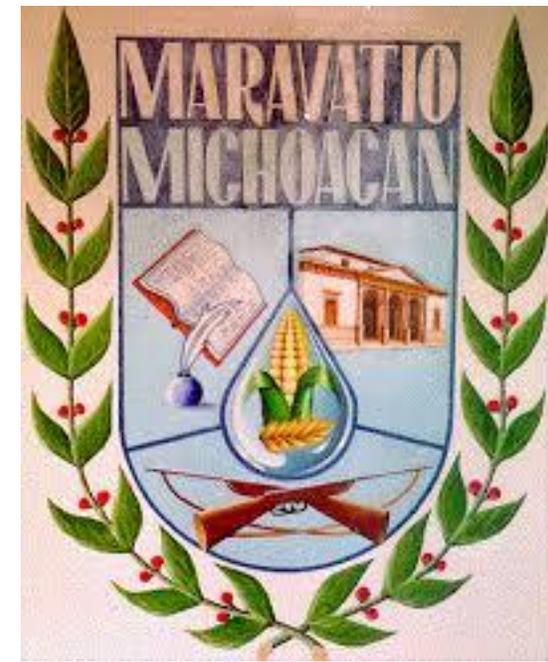
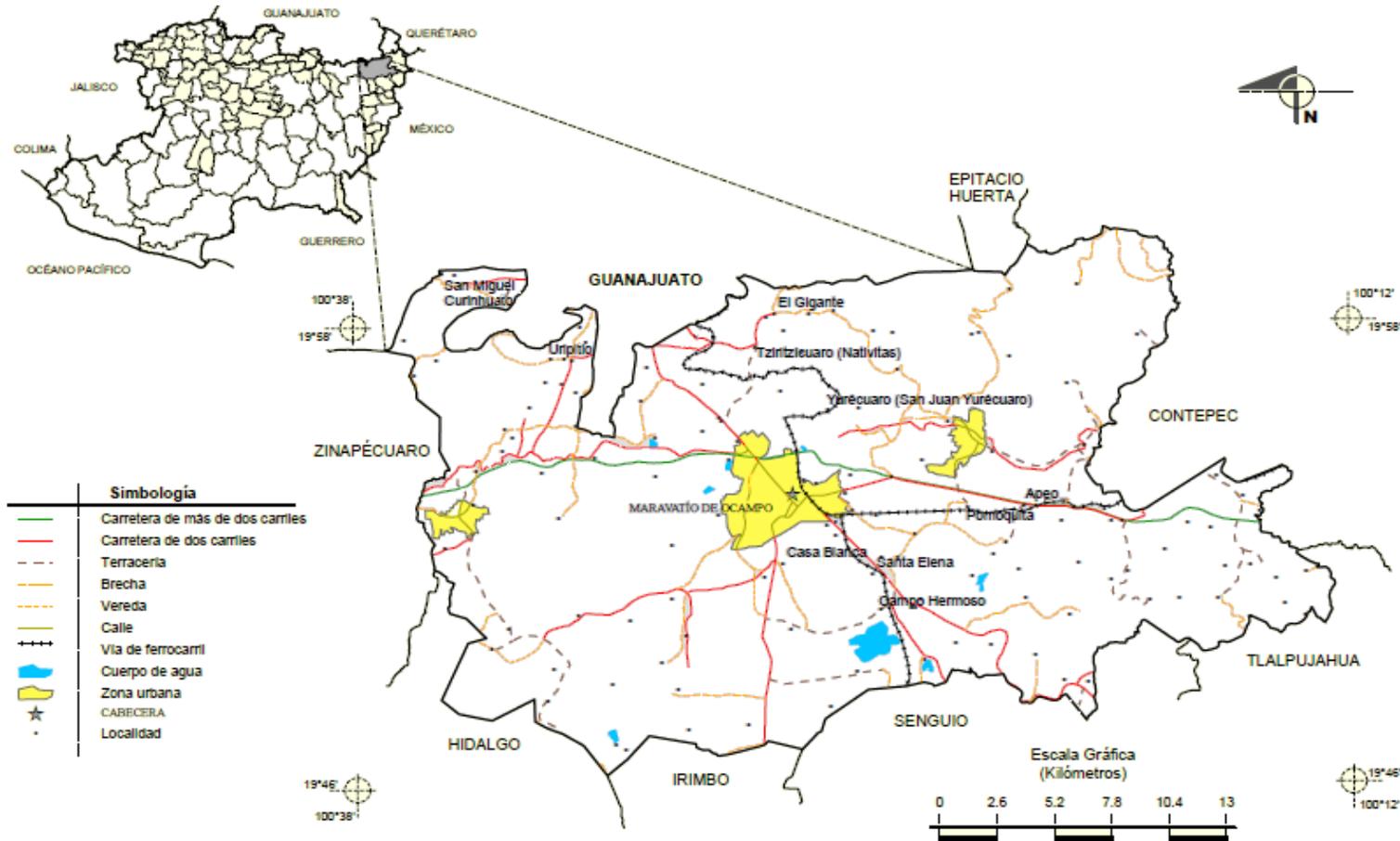
Ganadería Familiar Organizada de Casa

Blanca S.P.R. DE R.L.

# **Ubicación del lugar**

# Municipio de Maravatío, Michoacán

Se ubica al noreste del estado de Michoacán (1.17%). Limita al norte con el estado de Guanajuato, al este con los municipios de Tlalpujahuá, al sur con municipio de Senguio y Ciudad Hidalgo.



# Algunas características socioeconómicas

- Cuenta con 88,535 habitantes.
- 136 localidades componen al municipio.
- La actividad económica principal es la agricultura: producción de fresa, maguey, maíz, frijol, trigo, entre otros.
- Ganadería: producción de leche, engorda, ovinos, cerdos, aves, entre otros.
- Industria: Piezas ornamentales de herrería y artículos de madera.

(Jiménez, 2008).

En un inicio se trabajó con un grupo de productores, bajo la metodología GGAVATT, y a la par de realizarse la transferencia de tecnología, se identifica una problemática en común, la incertidumbre en el entrego de la leche.



# Formación de SPR

## 1. Objetivos Generales:

El objetivo principal del proyecto es producción, transformación y comercialización de productos lácteos.

## Objetivos Específicos:

- Transformar de leche a derivados lácteos: queso Oaxaca y rancho principalmente.
- Distribuir y comercializar en la región productos de calidad para cubrir las necesidades del mercado
- Darle valor agregado a la producción primaria de ganaderos.
- Acopio de la producción de leche de los integrantes de la sociedad.
- Eleva el nivel de vida de los integrantes de la Sociedad y de su familia
- Asegurar la venta de leche durante todo el año.

## 2. Perfil de los participantes

- Pertenece a la población objetivo del proyecto.
- Manifiesta por escrito su interés de participar en la organización.
- Cuenta con recursos y disposición de aportaciones
- Registro Federal de Causantes (acta de nacimiento)
- Dispuesto a participar en puestos directivos o administrativos
- De los participantes nombrar el Comité Promotor que llevará a cabo los pasos iniciales de constitución de la figura legal.

# 3. Determinar figura legal

Se eligió crear una Sociedad de Producción Rural, de Responsabilidad Limitada.

Es decir:

Actividad productiva de transformación de derivados lácteos, los socios responden de las obligaciones hasta por el monto de sus aportaciones.

- En asamblea constitutiva se nombró Mesa directiva (Presidente, Secretario y Tesorero).
- Nombró un Consejo de Vigilancia, integrado por un Presidente, Secretario y un Vocal



# 4. Acta constitutiva y Estatutos.

- Trámite de permiso de constitución de sociedades ante la Secretaría de Relaciones Exteriores.
- Se realizará Asamblea Constitutiva donde futuros socios aprueban el acta y estatutos.



# 5. Protocolización

- Solicitud permiso ante Secretaría de Relaciones Exteriores, proponiendo 3 nombres que podrá llevar la S.P.R.
- Una vez aprobada el acta, se acudió con notario público para elevarla a la categoría de escritura pública.

# Figura legal, Inicio de operaciones

Recuento de lo mínimo necesario para iniciar como sería:

- Capital social mínimo totalmente pagado
- Aportaciones de activos realizadas
- Domicilio fiscal y oficinas en condiciones de operación
- Personal administrativo y técnico contratado. Manuales de operación y reglamentos internos de trabajo
- RFC
- Papelería oficial y facturas membretada

Una vez conformada la S.P.R de R. L., y teniendo presente el objetivo común:

*Producción, transformación y comercialización de derivados lácteos, se creó:  
Procesadora de leche Lactos Casa Blanca.*









# Consideraciones finales

- Generación de alianzas para el profesional de la asistencia técnica puede ser un medio para incrementar su profesionalización y fuente de empleo.
- Dado el contexto actual y la necesidad de creación de figuras asociativas, implica a los PAT'S, capacitarse y desarrollar habilidades de gestión.
- Si bien, las figuras asociativas jurídicas no son la panacea, contribuyen siendo una herramienta que fortalece y mantiene un vínculo entre productores con cierta identidad y por ende, puede coadyuvar a la consolidación de los territorios.

- La agricultura moderna de carácter empresarial se mueve con la necesaria participación de organismos asociativos capaces de integrarse con los procesos de racionalización, programación de la producción y de las fases posteriores de transformación y comercialización.
- Los productores necesitan no sólo veterinarios y agrónomos, también contadores, financieros, abogados, ingenieros civiles, dependiendo de la naturaleza de los proyectos.
  - Profesionales flexibles con capacidades para dar respuesta al entorno de la empresa,
  - Identifique claramente los problemas a partir de una base de diagnóstico,
  - Intensificar esfuerzos para una adecuada coordinación de los actores implicados
  - y mejorar la búsqueda de alternativas a confrontar antes de decidir una estrategia común

*Si hay algo que satisface a una persona es ayudar a otros a colaborar para que mejoren, ayudar para que otros puedan vivir de manera diferente todo eso que sufrimos la gente del campo.*

**Eric Holt Jiménez**

**Gracias!!**